

Beleidsplan stichting Vrienden van het ILFZ

01-01-2017

1. Inleiding

De Stichting Internationaal Lied Festival Zeist (ILFZ) is medio 2015 opgericht met het doel jaarlijks een internationaal liedfestival in Zeist te organiseren. Het festival wil:

- een podium geven aan nationale en internationale topmusici, zowel gerenommeerd als aanstormend;
- de klassieke zangkunst voor een breed publiek toegankelijk maken;
- nieuwe interpretaties van klassiek werk de ruimte geven;
- talentontwikkeling stimuleren door masterclasses en door samenwerkingsverbanden aan te gaan met amateurmusici.

Het plan van een jaarlijks internationaal festival waarin de klassieke liedkunst centraal staat is zonder meer ambitieus en daarmee uitdagend. 'Zeist' heeft met de Zeister Muziek Dagen intussen bewezen aan het eind van de zomer als een magneet te kunnen fungeren voor het aantrekken van een groot aantal muzikliefhebbers en het organiseren van een festival van naam. Het ILFZ heeft in het voorjaar van 2016 in Zeist een eerste zeer succesvol festival georganiseerd rond de klassieke liedkunst. De plannen voor een tweede festival in mei 2017 nemen concrete vormen aan.

Daarvoor zijn draagvlak en continuïteit van financiering nodig: de concrete doelen van de Stichting Vrienden (SV) van het Liedfestival. De SV wil het festival mogelijk maken door het werven van 'vrienden' (donateurs) voor de financiële ondersteuning van het festival en door de inzet van vrijwilligers bij activiteiten.

2. Startsituatie

De stichting ILFZ is op 5 juni 2015 opgericht. De initiatiefnemers hebben samen met enkele enthousiaste ingewijden in de klassieke liedkunst een eerste festival georganiseerd, met als artistiek leider Robert Holl. Tijdens het 2016 festival dat van 17 tot en met 22 mei is gehouden stonden de werken van Franz Schubert centraal. Tijdens het tweede festival dat momenteel wordt geprogrammeerd staan Schubert en zijn voorgangers Haydn, Mozart en Beethoven centraal.

Beschermvrouw van het festival is Elly Ameling en Maartje van Weegen is ambassadeur. Ter ondersteuning van het ILFZ is op 8 februari 2016 de stichting Vrienden van het ILFZ opgericht.

De doelstelling van de stichting Vrienden is, statutair, het (doen) ondersteunen van activiteiten op het gebied van

- a. het organiseren van zowel nationale als internationale muzikale evenementen op het gebied van vocale klassieke muziek;
- b. het bevorderen van talentontwikkeling op het gebied van klassieke zang;
- c. het bevorderen van regionale, nationale en internationale samenwerking tussen organisaties met dezelfde doelstelling;
- d. het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

Het bestuur van de SV bestaat uit Boudewijn van Grunsven (voorzitter), Lucie Spreij, Ton Tekstra (penningmeester) en Wim Bekkers (secretaris). Er is één vacature. Steven Matthijsen is als adviseur verbonden aan het bestuur.

De Stichting Vrienden van het Internationaal Lied Festival Zeist is ingericht als stichting met een bestuur. De stichting volgt de Code Cultural Governance voor transparant en goed bestuur. In het bestuur wordt een derde van de leden benoemd door de Stichting ILFZ, waardoor de relatie tussen beide stichtingen wordt geborgd. Het bestuur ontvangt geen vergoeding. De stichting werkt uitsluitend met vrijwilligers.

3. Ontwikkeling

Het directe doel van het ILFZ is het jaarlijks organiseren van het klassieke liedfestival in Zeist voor liefhebbers van de liedkunst. Daaraan gekoppeld zijn educatie en participatie. In de vorm van:

- een mastercourse voor internationale liedduo's van professioneel niveau;
- themalessen voor het primair en het voortgezet onderwijs;
- een koorconcert in samenwerking met een jeugdkoor (Kathedrale Koor Utrecht);
- een concert voor en door schoolklassen primair en voortgezet onderwijs;
- workshops en een open podium voor amateurzangers in een FringeSingweekend.

De SV heeft als doel deze activiteiten te ondersteunen met geld en inzet. De financiële bijdrage is bedoeld om de festivalkosten mede te dragen en om een buffer te vormen voor het financieringsrisico dat het ILFZ loopt.

'Vrienden' kunnen onder coördinatie van het ILFZ bestuur ingezet worden bij de kaartverkoop, de organisatie van het festival en het organiseren van nevenactiviteiten e.d.

De SV streeft naar een stabiele vriendenclub met voldoende inkomsten en vermogen om continuïteit over de jaren heen te bevorderen.

4. Aanpak

De website van het ILFZ is het primaire communicatiemedium voor het werven van vrienden; een speciale 'vriendenpagina' wordt met dit doel onderdeel van de ILFZ site.

De SV sectie bevat daarnaast informatie over fiscale voordelen van het 'vriend' worden en informatie met betrekking tot de ANBI status.

Nieuwsfeiten en heldere informatie over de tegenprestaties voor de donaties van vrienden maken uiteraard deel uit van de 'vriendenpagina'.

Voorafgaand aan en tijdens het festival wordt extra gecommuniceerd voor werving van vrienden.

Bestellers van kaarten via de website kunnen direct vriend worden en profiteren van kortingen. Voor realisatie van het festival wordt zonedig jaarlijks een uitkering aan het ILFZ gedaan. Daarnaast wordt zo mogelijk een redelijk vermogen opgebouwd dat als buffer kan dienen voor onzekere inkomsten in het volgende jaar en eventuele extra activiteiten.

Tenslotte wordt de inzet van vrijwilligers bevorderd voor kaartverkoop, de organisatie van het festival en het organiseren van nevenactiviteiten e.d..

5. Doelstellingen voor komende jaren

- Organisatie en werkprocessen opbouwen
- Relatie met ILFZ concreet uitwerken
- Aantal vrienden (minimaal) in 2016: 40, 2017: 60, 2018: 100.
- Ervaring opdoen met ondersteuning van de activiteiten rond het festival in de eerste jaren, zodat deze in de jaren daarna kunnen worden uitgebouwd.

6. Financiën

- Investerings
De stichting zal vooralsnog niet investeren. Er wordt in de opstartfase gebruik gemaakt van de bestaande faciliteiten van de Stichting ILFZ. Met name zal op de website van ILFZ een pagina Vrienden worden gemaakt. De kosten voor het maken daarvan worden niet geactiveerd.
- Beloningsbeleid
De bestuursleden van de Stichting Vrienden zijn onbezoldigd en ontvangen uitsluitend een vergoeding voor daadwerkelijk gemaakte kosten ten behoeve van de Stichting.
- Begroting
Bijgevoegd is een begroting voor de jaren 2016, 2017 en 2018. Daarbij zijn de volgende uitgangspunten gehanteerd:
 - De kosten moeten in een redelijke verhouding staan tot de bestedingen, en mogen als richtlijn niet meer bedragen dan 25% van de inkomsten.
 - De stichting streeft ernaar de door ILFZ te organiseren festivals maximaal financieel te ondersteunen, de bijdrage aan de festivals zal als richtlijn minimaal 50% van de inkomsten bedragen.
 - Voor het jaar 2017 wordt gestreefd naar een minimum aantal van 40 vrienden, vanaf 2018 wordt gestreefd naar een minimum aantal van 100 vrienden.
 - Als in enig jaar een lagere financiële bijdrage aan een festival voldoende is zal het overschot in dat jaar worden toegevoegd aan het vermogen van de Stichting.
 2016 is een onvolledig boekjaar en daarin zal aan de uitgangspunten voor de begroting nog niet geheel kunnen worden voldaan.
- Vermogensontwikkeling
De Stichting zal niet meer vermogen aanhouden dan redelijkerwijs nodig is voor het werk van de Stichting. Aan het vermogen worden met het oog daarop de volgende indicatieve grenzen gesteld:
 - Minimaal vermogen 20% van de inkomsten
 - Maximaal vermogen 70% van de jaarbegroting van een door ILFZ te organiseren festival, als continuïteitsgarantie bij het wegvallen van subsidies, te verhogen met 100% van met ILFZ overeen te komen extra activiteiten in het kader van de festivals, die niet met middelen van ILFZ kunnen worden bekostigd.
- Liquiditeit
In de opstartfase in 2016 waarin de Stichting nog geen inkomsten had, heeft ILFZ de noodzakelijke betalingen verricht. Deze zijn als vordering op de Stichting Vrienden verantwoord en door Vrienden terugbetaald via de door ILFZ geïnde vriendenbijdragen. Het saldo over 2016 is op €200,- na geheel ten goede gekomen aan ILFZ. Met ingang van 2017 worden de kosten en vriendenbijdragen op de eigen SV rekening betaald en geïnd.